加快推进珲春海洋经济发展示范区建设 打造新时代面向东北亚开放合作桥头堡

-2021 年度第六期珲春发展讲坛讲稿摘编

珲春市开放合作的基本想法

珲春市发改局长吉图服务中心主任 冯立强

一、发展思路及目标

总的发展思路是:以构建内、 外循环通道为主要抓手,通过打通 资源。 内、外循环的贸易通道、运输通道 及合作机制通道,稳步形成与省内 柱产业。 及发达地区深度融合、与东北亚区 域俄、韩、日全面合作,全力推动珲 春发展格局向双循环延伸。努力 把珲春打造成为东北地区联结长 合作机制。 三角、大湾区的国内大循环、面向 东北亚区域的国际循环通道上的 重要节点,我国向北开放的重要枢 纽和我国布局边境地区的明星城

示范区、中俄珲春-哈桑跨境经济 合作区取得积极成效,陆海通道建 设更加完善,珲春区域开放枢纽态 势初步建立。

通达、江海统筹、内引外联"的国 内、国际运输大通道,珲春国家区 开展跨国合作把好脉;开展对我市 域开放枢纽基本建成,珲春在国家 对内对外合作要素的调查研究。 整体战略布局中占有一席之地。

二、重点任务

1. 摸清珲春可利用的国内国外

3.建设东北亚区域/内外循环 交通物流枢纽。

4. 构建对内对外的合作平台和

三、主要举措

一是开展研究。通过自行和 聘请专业智库等方式对东北亚五 国开发开放政策做深入研究,对接 国家重大发展战略,寻找珲春独有

到2035年,基本构建成"陆空 调查研究。全面了解东北亚国家

春市传统支柱产业的同时,要提前 谋划好产业的转型升级,实现绿色 可持续发展。优先发展国际商贸 物流产业;大力开展旅游休闲产 2.发展珲春重点突破的优势支 业;壮大光电子产业;做强海产品 生产加工产业;加快发展清洁能源 产业;培育跨境农产品生产加工产

装、电子加工、海产品粗加工等产 业,在保持其现有发展的同时,需

春发电厂、紫金和珲矿集团,要考 虑资源枯竭后如何发展,提前谋篇 布局。对于废弃矿区的治理和利 用,要借鉴一些地区好的模式,争 取变废为宝,形成新的产业,尤其 是金铜矿和电厂的两个大型灰坝,

色金属、能源矿产、纺织服装等珲 建"一带一路",全力争创第三批国 家物流枢纽试点城市,加快口岸、 公路、铁路、机场、航线建设,打通 堵点,全面提升互联互通水平,形 成联通东北亚立体交通网络,打造 我国面向东北亚地区合作中心枢 纽。畅通"滨海2号"国际交通走 廊;畅通海上交通通道;畅通与相 邻省份交通通道;畅通空中交通通

道。积极推进珲春民用机场建设。 四是做强平台。充分发挥珲 春市平台富集、政策叠加的优势, 多形式、多渠道搭建、链接、用好各 类平台,释放平台政策活力,集聚 优质要素资源,将特色平台经济打 造成经济社会加快发展的重要引 擎,打造优势互补、功能互动、产业 互通的跨境合作新格局。

五是提升合作水平。顺应我 国加速构建以国内大循环为主 体、国内国际双循环相互促进的 新发展格局要求,创新对外开放 合作机制,全面提高对外开放合 作水平,推动贸易和投资自由化 益共享机制,积极与东部发达地区 便利化,推进珲春市外向型经济 探索开展"飞地"合作模式,发展

提升图们江区域国际合作水 平。扩大中日韩全方位合作,积极 引进资金、技术,发展优势产业集 群。对接俄罗斯"新东方政策"战 略,加强资源能源开发合作,加快 推进"冰上丝绸之路""滨海2号"国 际运输通道建设。

提升与国内区域合作水平 强化与长吉图区域合作,加强与长 春、吉林等城市对接,着力开展汽 时启动长春工业园建设;加强与黑 龙江省周边县市合作,实现优势互 补、互利共赢;深化与宁波对口合 作,充分利用好延边州与宁波对口 合作机制,加快推进珲春国际港建 设,承接相关产业向珲春转移,建 设宁波海洋经济产业园区,推动海 洋产业集聚;加强与国内重点区域 合作,加强与京津冀、长三角、粤港 澳大湾区等发达地区的经济技术 合作,主动承接发达地区的产业转

一、产业链招商的内容

产业链招商是指围绕一个产

根据产业链招商的特点,将产

当前,珲春市主要开展延伸产 业链招商模式,延伸产业链是将一 条既已存在的产业链尽可能地向 上下游拓展延深。具体来说就是 按照上中下游产业链,利用已有的 上游企业招引中游、下游企业,利 用中游、下游企业招引上游企业, 或利用中游企业招引上游、下游企 业,形成上中下游产业链的优化配

二、产业链招商的优势

(一)推进产业升级,形成高质

通过产业链的"强链、补链、延 这种招商方式不仅拓宽了招商领

链",集聚关联产业项目 形成具有综合优势的产 业集群,进而建立产业 链内专业化分工与协作 体系,有利于实现企业 资源共享、优势互补,减 少企业经营成本,提高 产业效率,增强产业竞

依照产业发展,科 学构筑产业链招商,有

(三)以外引外、以

当产业链已具一定 规模时,产业链内的投 资者为谋发展,将积极 外引外、以商引商。

(四)提升招商人员 专业化水平,激发招商

各地招商恶性竞争

点建议

定重点招商区域,可以有效提高招 合产业发展的专业园区、量身定做 商引资效率。在重点招商区域的 的现代化厂房,实现企业拎包入住 选择上,应结合以往引资来源地的 直接生产,满足企业轻资产投资的 基本情况,围绕产业链开展全区招 需求。人才配套,结合我市产业实 商工作。按产业链分布配置招商 际发展需要,依托吉大、长春理工、

的培育,做到有的放矢。

四是突出重点招商活动。定 期组织招商引资推介活动,创新推 介方式,提高推介活动的档次与水 平。要以"认识更多企业、加强与 外界沟通、引起外界注意"为目的, 通过组织综合环境说明会、专题研 育潜在对象。开展各项投资促活 动要有针对性,每一项活动之前都 要进行科学预测和周密论证,干力 所能及的事,追求实实在在的效 果,真正对接产业需求,高质量提 供精准服务,实现签约项目早落 地、早开工、早见效。

(二)拓宽招商引资渠道

一是实施代理招商。利用专 业中介机构有实力、有信誉、业精 路广、资源丰富的优势,委托招商, 实施代理招商制。设立招商引资 代理机构,聘请专家、业界知名人 士以及有真才实学的科技领军人 才担任代理招商顾问,建立招商引 资代理网络。积极开展与政府部 门、招商引资中介机构的联系、交 流和合作,建立招商引资代理战略

二是推进新时代网络招商。 网络招商越来越活跃,前景可观。

> 域,吸引了眼球,还大大 降低了招商成本,收到 了很好的效果。覆盖面 广、互动性强,充分运用 信息投放策略,依托新 媒体集群,对招商信息 进行全网投放,对感兴 趣的信息,客商可在线 上直接沟通交流,提高

> 招商效率。 三是利用干部交流 的方式招商。在经济管 理部门中选拔优秀的年 轻干部到沿海发达地区 的对产业影响力大的企 业挂职锻炼,深入了解 产业发展动态,加强政 府与企业的交流与合 作,借此机会了解产业 的上下游配套企业,做 到精准识别、精准叩门、 精准招商。这种做法既

养锻炼人才。 四是鼓励企业招 商。招商引资,离不开 政府组织协调,更离不 开企业自身的积极性, 两者既有区别,又有联 系。只有两头都热起 来,综合效能才会大大 增强。企业是市场的主 体,从信息收集、市场调

研、项目论证,到签约、

文

节省经费,又有助于培

链,有利于专业招商,集中精力,聚 资金到账、生产筹建,企业全程参 与,拥有至高无上的发言权和决策 (五)打造鲜明产业特色,避免 权,企业宣传珲春、推介珲春更有 说服力。因此,必须把企业推向招

(三)建立完善保障机制

一是健全用人机制。重视人才 的引进、培养和招商引资人员的培 用模式,在人才制度上打破常规、不 拘一格,对人才实施动态管理、量化

二是完善产业配套。政策配 保障、税收等方面提供便利条件, 二是突出重点招商区域。选 扶持产业发展。平台配套,配套符 端人才的需求,最终形成产学研一 三是突出重点招商项目。结 体化。产业金融配套,配套产业发

关于招商工作的几点认识

珲春边境经济合作区国际投资促进局局长 刘延君

建议

一是要集中力量抓好园区基 功能,建设相对集中的产业园区, 不断提高建设档次和水平,为企业 快速进驻提供保障。目前,在建的 东北亚工业园、中小企业园、互贸 加工产业园、跨境电商产业园等都 是相对有规模的园区,根据需要应 提前谋划新的产业园,同时通过招 商引入民间资本进行运作,尽量减 少政府性投资。

二是要盘活园区存量资产。 利用国际合作示范区、边境经济合产业升级。切实将现有的低端加工,对地方扶持政策要求不高,且产 目、好项目上下功夫、求突破。同 工作。重点利用互贸落地加工政 作区、综合保税区、互市贸易区、海 提升为精深加工;将现有的部分环节 值提升空间大、见效快,落地容 时,研究细分产业,上中下游产业, 策、保税加工政策,以及海产品、天 洋经济示范区等政策,谋划"区中 加工生产,提升为产销一体的全产业 易,产业总值虽然不是很大,但财 以及产业链相关企业,重点掌握光 然气等资源,推动食品加工、能源 园"建设,通过"区中园"模式,进一 链生产;将现有的资源初级利用,提 政贡献率相对较高。在制定政策 电子、光纤通讯等产业动态,随时 转化类产业发展壮大。

一、招商引资的几点具体 能,将产业集聚区内闲置、低效厂 "僵尸企业"退出,为引进、培育优 础设施建设。继续配套完善载体 质产业及项目留足发展空间,进一

三是进一步加强园区管理。 引外地技术、信息、资金、人才等生 产要素向园区聚集,创造"引来一 资磁场效应,实现产业链招商。

步优化项目布局,清退存量低端产 升为上下游产业延伸发展;将现有的 时,对关键政策,如:税收、产值、关注和掌握产业发展走势,随时了 房用地有效盘活起来,通过市场化 品。优先扶持现有企业规模不断做 投资者充分体会到权利平等、机 介有的放矢。 大,保证原有产业继续扩展,在相对 同等的条件下,优先发展光电产业。 同时,继续挖掘水产、服装、木材等产 业的潜力。大力培育本土企业发展, 使其成为产值较高,品牌化发展的领

在招商引资过程中,大型企 业落户珲春的条件要求都比较苛 刻,需要在土地、税收、配套等方 个,带来一批,辐射一片"的招商引 面都给予极大优惠,而对地方财 产业开展招商工作。要研究珲春 商与本土企业合作,以解决本地企业 政的实际贡献不高(税收返还比 市相关产业的发展现状、发展前 的资金,技术方面的障碍。 四是要提升全产业链水平进行 例高)。反观中等规模企业落地, 景、国家的发展政策,在引进大项

用工、环保等方面应统一标准,让 解重点企业投资意向,确保项目推 会平等、规则平等,确保符合条件 的企业享受同等待遇,不符合要 求的企业坚决管控。

二、关于今后招商工作的

在今后工作中,将围绕以下方 向开展招商:

一是加强产业研究,面向优势

企业开展产业链招商。围绕已经 落地的多金属冶炼项目、水产加工 项目后端深加工产品进行招商,深

入挖掘与之相关的企业,发挥产业 链招商模式,达到以现有企业资源 换产业的战略目标。 三是深挖区域内企业的潜力 围绕企业自行扩大产能增资,落实企 业增资扩建项目。同时,推动外地客

二是发挥龙头优势,围绕重点

四是统筹政策资源开展招商

建设旅游特色小镇 拥抱"母亲河"图们江

敬信镇党委副书记、镇长 薛众华

一、图们江的基本情况

图们江是珲春的母亲河,它环 小镇"开发。 城而过,经珲春市敬信镇,在下游

鱼类资源丰富。

小镇布局

实施"旅游特色小镇"基础设施建

边的树木、庄稼,也养育着沿岸的 把边境游、跨国游作为"旅游特色 居民。受海洋气候的影响,这里四 小镇"旅游业的重要抓手,着力打 季分明,气候宜人,森林茂盛,是生 造图们江玻璃洞沿江休闲康养游, 全域旅游发展 四道泡六道泡湿地风光游、回龙峰 图们江入海口不仅风景宜人、玉泉洞红色革命游三个重要图们 二、珲春市敬信旅游特色 文化,包装和策划具有本土特色的 级特色小镇创建进程。 精品活动项目,2021年在六道泡村 一是紧紧围绕特色小镇,谋划 办"冬钓节""冬捕节"、在防川村举 全省唯一"的发展目标,紧扣民族 建设一批重点项目。敬信镇紧紧 办"祈福节""边境马拉松"等节庆 文化、自然风光、特色产业等元素,游业管理办法,稳步推进精品酒 持对历史的遵循和对民族文化的 围绕建设"旅游特色小镇"目标,突 活动和体育赛事,带动当地村民发 牢牢守住自然生态及基本农田红 店、主题客栈、特色民宿、特色餐 保护传承,坚持因地制宜,不急于

四是激活特色小镇市场活

三、以特色小镇建设助推

出敬信生态文化旅游资源,聚焦项 展捕捞业,有机果蔬种植、朝鲜族 线、风貌特色和文化传承底线,科 饮、休闲娱乐、特色购物等综合配 求成,不搞大拆大建,始终遵循历 目建设,推动经济社会持续发展。 民宿等产业,促进农村一二三产业 学规划、系统安排,为助推全域旅 套服务设施,提高从业人员的文 史分布格局和特色风貌,充分延续 游和乡村振兴提供重要支撑。

设项目,提升小镇旅游服务水平, 力,强化政策支撑。按照国家发 础牌。敬信镇作为"旅游特色小 镇承接来自国内外游客扩容量,特 镇区道路改造提升工程、镇区自来 改委和自然资源部联合复函文件 镇"承载地,按照适度超前、综合 别是主动承接来自长白山5日游的 图们江发源于长白山东南部 水管网工程、污水处理厂、垃圾处 精神,珲春海洋经济发展示范区 配套、集约利用的原则,重点实施 游客,增加"敬信特色小镇""上山 的主要任务是"深化与宁波市海 道路、供水、供电、通信、厕所、污 下川"旅游功能承载力。 二是强化旅游特色小镇辐射 洋产业发展对接,开展海洋经济 水垃圾处理、物流等基础设施

一是坚持精准定位, 打好规划 施、业态培育、文化挖掘等方面问 响力。

化、礼仪、接待、管理能力水平。为 好历史文脉。

二是完善要素功能,打好基 游客提供高品质服务功能,提升小 五是坚定绿色发展,打好生态

牌。始终牢固树立"绿水青山就是 三是强化市场运营,打好招商 金山银山"的理念,自觉走资源合 游产品深度整合,促进"旅游特色 宁波的内贸外运航线。借助这一 牌。坚持"政府引导、企业主体、群 理开发、经济可持续发展之路。按 平台,依托东西部协作项目,敬信 众参与、市场化运作",积极引入有 照"敬信旅游特色小镇"布局,发挥 三是将特色做到极致,促进特 镇计划组织部分渔民赴宁波对口 情怀、有实力的投资主体参与到敬 敬信湿地作为世界三大候鸟迁徙 信特色小镇建设及全域旅游发展 带、东北虎、豹等珍稀野生动植物 保护的廊道和节点、近海临山沿江 四是持续提质增效,打好品 生态资源优势,在六道泡、四道泡、 质牌。按照特色小镇"宜居、宜 九沙坪重点打造敬信核心湿地生 业"要素要求,补齐敬信镇公共基 态廊道、湿地公园建设工程,构建 在未来的两到三年时间内,敬 础设施和教育医疗、商业娱乐、文 人水和谐候鸟嬉戏交相辉映的美 识、环境卫生、整体风貌、服务设 旅游特色小镇"生态旅游的影

建立健全"敬信特色小镇"旅 牌。在特色小镇建设中,将始终坚

业的主导产品及与之配套的原材 料、辅料、零部件和包装件等产品 来吸引投资,谋求共同发展,形成 倍增效应,以增强产品、企业、产业 讨会、经贸洽谈会等形式参会,培 乃至整个地区综合竞争力的一种 招商方式。

业链招商划分为三种模式,分别是 延伸产业链招商、接通产业链招商 和引进世界前沿产业链招商。

争力。

(二)增强招商科学 性与针对性,提高招商

利于提升招商引资层 次,极大缩小招商对象 的范围,招商目标变得 更加具体明确,具有针 对性强,成效提升快的 作用。

引进上下游配套企业, 以减少经营成本,改善 经营环境,最终形成以

人员求新求知

探索链长制,一个 招商部门负责一条产业 焦资源,提高招商效率。

范和激励,有利于提高技术水平, 点项目,以提高招商成功率。 扩大生产规模,从而减少政府管理 成本,加快产业发展。

紧围绕优势产业,集聚上下游产 极投入招商引资一线工作。 品,降低综合配套成本,积极促进 研发环节、供应环节、生产环节和 套,依据产业发展情况,配套相应 营销环节的有机联系,培育壮大优 的优惠政策,在租金减免、劳动力 势支柱产业。

力量,加强信息收集,从产业链龙 延大等高校资源,开设相关专业, 头企业、重点企业入手,实现精准 定向培养人才,解决企业对专业高

合产业链产业发展阶段,产业链配 展基金,引入各类创业投资基金和 套需要,产业链龙头企业面临的发 风险投资基金参与企业投资和项 展问题和现实需求,新的优势产业 目建设,培育产业发展。

产业链招商聚集了大量关联 商一线,选择一批形象良好、有发 企业,不同企业间的相互竞争、示 展前途的重点企业、重点产品、重

三、做好产业链招商的几 训。不断探索人才的管理科学和使 (一)突出重点,明确招商方向 考核,鼓励各部门懂经济、懂法律、 一是突出重点招商产业。紧 善协调的专业型和复合型人才,积

的石乙水,流经中朝边界,先向东 理厂等项目已竣工。 北又折向东南,干流流经和龙、龙 井、图们、珲春等4市,于珲春市敬 功能,深化区域合作互动。加强区 合作发展示范"。2018年,宁波与 建设。 信镇防川村"土"字牌处出境,流入 域内产业深度融合、旅游线路和旅 珲春合作开辟了珲春-扎鲁比诺-

汇入日本海,千百年来它滋润着岸 色小镇一二三产业融合。敬信镇 部门进行考察。 态的"金三角"。

2020年以来,申请资金6151万元,融合发展。

江沿线景观带,开创全面建设"边 信镇将巩固现有成果,保持在全省 化体育等公共服务设施方面的短 丽家园,激发游客对"富氧、绿色" 陲第一镇"新局面。深度挖掘乡村 同类小镇中的前列水平,加快国家 板。推进特色小镇建设在宣传标 生活的的向往与热情,扩大"敬信 举办"观雕赏雁节"、在四道泡村举 牌。敬信镇将以打造"中国一流、题的整治。

六是突出民族特色,打好文化